


**Schon wieder so `ne Maßnahme –
oder PROFIT durch interne Vernetzung**
Dr. Maren Kentgens, metapunkt

**5. Gesundheitstag der Hamburger Wirtschaft:
Netzwerken für gesunde Unternehmen**
7. April 2009
Handelskammer Hamburg

www.metapunkt.de 1



Urheberrechtlicher Hinweis

Die anliegenden Kopien / Seiten sind urheberrechtlich geschützt.
Wir stellen sie Ihnen gerne zur Verfügung, um ein ständiges Mitschreiben zu erübrigen.
Die Unterlagen sind nicht dazu gedacht, sie für die eigene Tätigkeit im Original zu übernehmen. In Einzel- und Ausnahmefällen können sie, ähnlich wie ein Zitat, eingebracht werden, aber dann unter deutlichem Hinweis auf die Quelle.
Bei Rückfragen wenden Sie sich bitte an uns.
Vielen Dank!
Und...
Zugunsten besserer Lesbarkeit und mangels besserer Alternativen wird in den Unterlagen überwiegend die männliche Schreibweise verwendet. Alle weiblichen Leserinnen sind selbstverständlich genauso angesprochen.

Hintergrundfolie

www.metapunkt.de 2

Wenn die Arbeit ein Vergnügen ist, wird das Leben zur Freude.

Wie?

Transparenz

Wenn meine Anforderungen vorhersagbar und erklärbar sind,
Umwelt für mich berechenbar ist.

Handhabbarkeit

Ich habe die Möglichkeiten, diesen Anforderungen gerecht zu werden,
stehe lösbarer Herausforderungen gegenüber,
habe Handlungsspielraum.

Sinnhaftigkeit

Die Anforderungen sind mein Engagement wert, ich kann mich
beteiligen und habe eine Bedeutung im Gesamtzusammenhang.

Aaron Antonovsky (Salutogenese)

Vernetzung = ...

...Wissen,

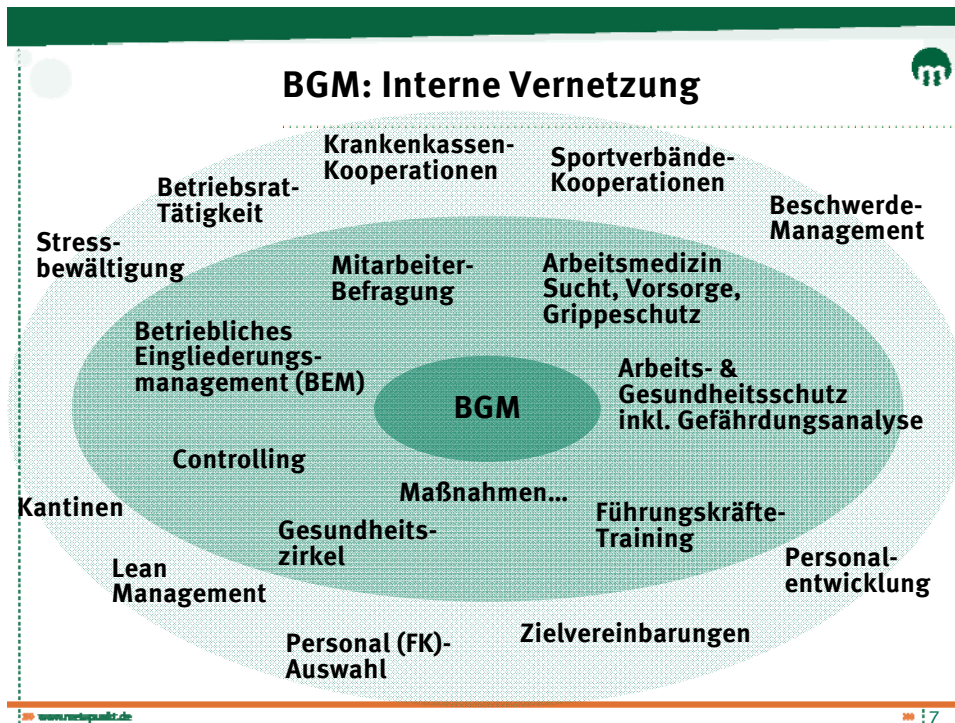
- was die anderen tun
› **Transparenz,**
- warum sie es tun
› **Transparenz & Sinnhaftigkeit,**
- dass Sie sich aufeinander verlassen können
› **Handhabbarkeit & Sinnhaftigkeit.**

Warum ist das
besonders beim Betrieblichen
Gesundheitsmanagement (BGM)
und
innerhalb von Großunternehmen
so schwer?

Agenda

Schon wieder so 'ne Maßnahme –
oder ProFIT durch interne Vernetzung

1. **BGM: Interne Vernetzung**
2. **Gefahren und Stolperfallen**
3. **Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile**



Agenda

Schon wieder so 'ne Maßnahme –
oder PROFIT durch interne Vernetzung

1. BGM: Interne Vernetzung
2. Gefahren und Stolperfallen
3. Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile

Zitate aus Unternehmen

- „Zu viele Maßnahmen in zu kurzer Zeit!“
- „Exakt vor 2 Jahren waren schon so welche hier wie Sie und haben die gleichen Fragen gestellt! – Verändert hat sich nichts und es wird sich auch nichts verändern!“
- „Projekt ‚Nummer X‘ = immer mehr Projektarbeit, wann soll ich die eigentliche Arbeit machen?“
- „Und wer bezahlt uns diese Zusatzarbeit?“
- „Wir machen schon so viel – aber alles als lose Enden. Wir machen alles – aber ohne ein großes gesamtes Ziel.“

**Wer Neues schaffen will,
hat alle zu Gegnern,
die aus dem Alten Nutzen ziehen.**

Veränderung gestalten: Wie?

**Nicht gegen, sondern mit dem Widerstand =
Dem Widerstand den roten Teppich ausrollen**



Agenda

Schon wieder so 'ne Maßnahme –
oder ProFIT durch interne Vernetzung

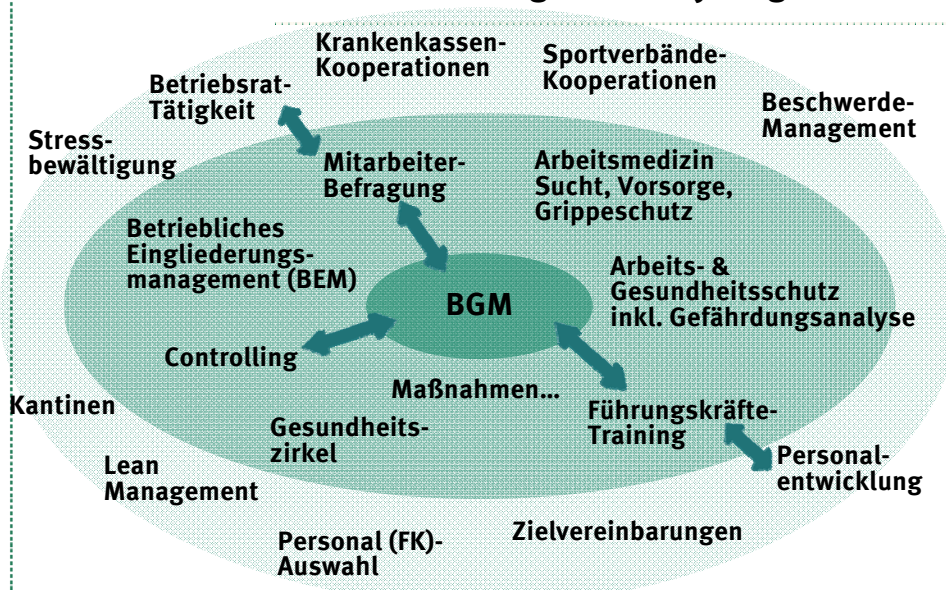
1. BGM: Interne Vernetzung
2. Gefahren und Stolperfallen
3. Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile

**Auch ein Weg von 100 Meilen
beginnt mit dem ersten Schritt.**

Voraussetzungen für ProFIT durch interne Vernetzung

1. Ziele (inkl. Anlass) konkret benennen:
Sich darüber verständigen!
Reden wir über das Gleiche?
 2. Ist-Bestand der Vernetzung erheben:
Welche Schnittmengen gibt es?
 3. Konkurrenzen erkennen:
Zielkonflikte?
- ⇒ BGM als ‚Vernetzungs- & Verknüpfungsfokus‘, als Dach über dem Gesamtgebäude – mit der Rückendeckung der obersten Führung.

BGM: Internes Beziehungsnetz - Synergien



Vernetzung = ...

... stammt aus der **Systemtheorie**.

Ein System besteht aus einzelnen Teilen, die durch **Ursache-Wirkungs-Beziehungen** und allgemeine und besondere Systemeigenschaften miteinander **vielfältig verknüpft** sind.

Bildhaft spricht man daher von einem **„Beziehungsnetz“**.

„Das Ganze ist mehr als die Summe seiner Teile.“

**In dir muss brennen,
was du in anderen entzünden willst.**

Schon wieder so `ne Maßnahme – oder PROFIT durch interne Vernetzung

Kontakt:



maren.kentgens@metapunkt.de



(040) 44 50 69 29